Zápis č. 2 Finančního výboru

Zastupitelstva Olomouckého kraje

ze dne 16. 02. 2021

Přítomni – vzdálený přístup:

Předseda: Jurečka Marian, Ing.

Fidlerová Denisa

Horák Pavel, Ing. – pověřen řízením FV po dobu nepřítomnosti ing. Jurečky

Konvičková Jana, Ing.

Kosatík Ivan, RNDr.

Kraicz Igor

Lausch Ivo

Lón Jaromír, Ing.

Mazochová Hana, Ing.

Moskal Ondřej

Moudrý Bohumil, Ing.

Obrusník Michal, Ing.

Potužák Zdeněk, Ing.

Radiměřský Miroslav, Ing., Bc.

Rozehnal Jiří, Ing.

Skyba Vilém, Mgr.

Ston Pavel, Ing.

Tichák Viktor, Mgr., Ph.D.

Unzeitig Jaroslav

Tajemnice: Balabuchová Jana, Ing.

Hosté:

Suchánek Josef, Ing.

Vlach Ivo, Ing.

Fidrová Olga, Mgr., MBA – stálý host na základě domluvy s předsedou FV

Program:

1. Úvodní informace – zahájení
2. Rozpočet Olomouckého kraje 2020 – rozpočtové změny
3. Rozpočet Olomouckého kraje 2020 - splátka revolvingového úvěru Komerční banky, a.s.
4. Rozpočet Olomouckého kraje 2021 - rozpočtové změny
5. Rozpočet Olomouckého kraje 2021 – čerpání úvěru na financování oprav, investic a projektů
6. Individuální dotace a návratná finanční výpomoc z rozpočtu Olomouckého kraje 2021
7. Střednědobý výhled rozpočtu Olomouckého kraje na období 2022 – 2023
8. Rozpočet Olomouckého kraje 2021 – rozpočtové změny – DODATEK
9. Rozpočet Olomouckého kraje 2020 – zapojení použitelného zůstatku a návrh na jeho rozdělení
10. Různé (schválení předběžných termínů zasedání Finančního výboru)

Ukončení zasedání

Zápis:

1. **Úvodní informace, zahájení**

Zasedání Finančního výboru prostřednictvím platformy MS Teams zahájila Mgr. Olga Fidrová – vedoucí ekonomického odboru, která okomentovala změnu v pozici tajemnice FV. Novou tajemnicí FV byla zvolena ing. Jana Balabuchová, která byla rovněž přítomna jednání. Ta následně předala slovo Ing. Horákovi, který byl pověřen vedením jednání Finančího výboru Ing. Jurečkou, a to z důvodu zdržení se na jednání PS. Ing. Horák přívítal všechny členy FV a hosty, mezi které patřil hejtman Ing. Suchánek, Ing. Ivo Vlach a Mgr. Olga Fidrová, MBA. Všechny přítomné informoval o rozeslaných materiálech k dnešnímu zasedání FV a obeznámil je také s programem jednání FV. O tomto programu bylo následně hlasováno a všemi přítomnými byl program odsouhlasen. Vzhledem ke zvoléné formě zasedání FV (prostřednictvím MS Teams) byl odsouhlen způsob hlasování, a to pomocí ikonky „ruky“, kdy při výzvě k hlasování se členové vyjádří k danému typu hlasování – Pro/proti/zdržel se. Pro větší přehlednost bylo vždy provedeno ještě ústní potvrzení hlasování.

1. **Rozpočet Olomouckého kraje 2020 – rozpočtové změny**

K tomuto bodu podala informace Mgr. Fidrová, MBA. Sdělila, že uvedené rozpočtové změny se týkají rozpočtu roku 2020, byly schváleny Radou Olomouckého kraje dne 21. 12. 2020 a 11. 1. 2021 a budou předloženy Zastupitelstvu Olomouckého kraje na vědomí. V tomto materiálu se konkrétně jedná o:

* zapojení účelových dotací z jednotlivých ministerstev pro Olomoucký kraj a jím zřizované příspěvkové organizace,
* snížení rozpočtu účelových dotací ze státního rozpočtu pro Olomoucký kraj a jím zřizované příspěvkové organizace z důvodu jejich vrácení poskytovatelům,
* přesuny uvnitř rozpočtů jednotlivých odborů v rámci schváleného rozpočtu,
* snížení rozpočtu účelových dotací ze státního rozpočtu pro Olomoucký kraj a jím zřizované příspěvkové organizace z důvodu neobdržení prostředků do konce roku 2020.

K tomuto bodu neměl nikdo z přítomných žádné dotazy.

***Všichni členové hlasovali: pro 15***

1. **Rozpočet Olomouckého kraje 2020 – splátka revolvingového úvěru Komerční banky, a. s.**

Mgr. Fidrová, MBA uvedla, že tento materiál je předkládán Zastupitelstvu Olomouckého kraje na vědomí a obsahuje informace o jednotlivých splátkách revolvingového úvěru, který je splácen z přijatých dotací. Čtyřicátá čtvrtá splátka revolvingového úvěru byla ve výši 8 077 973,23 Kč. K 31. 12. 2020 zůstává nesplaceno 63 204 225,15 Kč. Revolvingový úvěr bude splacen do 30. 4. 2021. Aktuálně již zůstává ke splacení 46,8 mil. Kč, které mohou být případně uhrazeny z rezervy, která bude vytvořena. Podrobně se o této rezervě hovoří v materiálu „Rozpočet Olomouckého kraje 2020 – zapojení použitelného zůstatku a návrh na jeho rozdělení“.

K tomuto bodu neměl nikdo z přítomných žádné dotazy.

***Všichni členové hlasovali: pro 15***

1. **Rozpočet Olomouckého kraje 2021 – rozpočtové změny**

Na úvod k tomuto bodu Mgr. Fidrová, MBA sdělila, že byl vznesen písemný dotaz (Ing. Potužákem) k rozpočtovým změnám, který se týkal i tohoto materiálu. Ing. Horákem byla následně vyzvána k jejich okomentování. Mgr. Fidrová, MBA uvedla, že se konkrétně jednalo o RZ 817/20, RZ 818/20, RZ 824/20, RZ 5/21, RZ 35/21 a následně tyto rozpočtové změny okomentovala. Ing. Potužákovi byla odpověď na tento dotaz zaslána mailem, za což také poděkoval. Dále se dotázala Ing. Mazochová na RZ 17/21. Mgr. Fidrová, MBA k této rozpočtové změně uvedla, že se jedná o vnitřní rozpočtovou změnu, konkrétně přesun mezi jednotlivými položkami, paragrafy v rámci odboru kancelář hejtmana. Dále sdělila, že odbor kancelář hejtmana požádal ekonomický odbor dne 11. 1. 2021 o provedení rozpočtové změny. Důvodem navrhované změny je přesun finančních prostředků v rámci odboru kancelář hejtmana ve výši 180 000,- Kč. Finanční prostředky budou použity na provedení grafických úprav 6 ks vydání novin "Krajánek" pro první pololetí roku 2021. V materiálu je tato informace uvedena velmi obecně a je nepřesná.

Dále Mgr. Fidrová podala informaci, že uvedené rozpočtové změny v Příloze č. 1 a Příloze č. 2 byly schváleny Radou Olomouckého kraje dne 18. 1. 2021 a dne 1. 2. 2021 a budou předloženy Zastupitelstvu Olomouckého kraje na vědomí. Jedná se především o zapojení účelových dotací ze státního rozpočtu pro Olomoucký kraj a jím zřizované příspěvkové organizace, zapojení účelové dotace ze státního rozpočtu na přímé náklady na vzdělávání (normativní rozpis rozpočtu přímých výdajů regionálního školství územních samosprávných celků na rok 2021 ve výši 10 364 011 874,- Kč pro Olomoucký kraj), zapojení zůstatků na zvláštních bankovních účtech projektů k 31. 12. 2020 do rozpočtu roku 2021, zapojení příjmů z finančních vypořádání Olomouckého kraje a příspěvkových organizací zřizovaných Olomouckým krajem, zapojení přijatých pojistných plnění, převedení finančních prostředků z rezervy rady, a to úhrada mzdových nákladů za prosinec 2020, vzniklých pracovní povinností studentů v rámci covid-19, úhrada soudního poplatku v soudím řízení ve věci e-government, pokrytí výdajů oddělení cestovního ruchu a vnějších vztahů, dále pak převedení finančních prostředků z odboru ekonomického na odbor strategického rozvoje kraje a odbor dopravy a silničního hospodářství, určených na poskytnutí individuálních dotací (dle smluv schválených v roce 2019 a 2020), převedení finančních prostředků mezi jednotlivými odbory (poskytnutí finančního daru Hasičskému záchrannému sboru Olomouckého kaje na výstavbu nové stanice v Prostějově) a přesuny uvnitř rozpočtů jednotlivých odborů v rámci schváleného rozpočtu (např. poskytnutí finančních darů městům v souvislosti s vydaným rozhodnutím o vykonávání péče o děti a mládež za nouzového stavu v období říjen – listopad 2020)
Dále Mgr. Fidrová sdělila, že rozpočtové změny v Příloze č. 3 a Příloze č. 4 byly odsouhlaseny Radou Olomouckého kaje dne 18. 1. 2021 a 1. 2. 2021 a budou předloženy Zastupitelstvu Olomouckého kraje ke schválení. Jedná se o zapojení příjmů ze smluvních pokut, navýšení příjmů kraje o zapojení zůstatku dotace MPSV k 31. 12. 2020 na bankovním účtu (dotace na úhradu mzdových nákladů vzniklých využitím pracovní povinnosti studentů v rámci covid-19) a navýšení příjmů kraje o vratku ze zaplacené letenky na neuskutečněnou pracovní cestu v roce 2020 z důvodu covid-19.

***Všichni členové hlasovali: pro 16***

1. **Rozpočet Olomouckého kraje 2021 – čerpání úvěru na financování oprav, investic a projektů**

Mgr. Fidrová, MBA sdělila, že Zastupitelstvu Olomouckého kraje je předkládána na vědomí informace o čerpání revolvingového úvěru určeného na financování oprav, investic a projektů. První dílčí čerpání revolvingového úvěru bylo ve výši 100 000 000 Kč z celkových 400 000 000 Kč schválených v rozpočtu Olomouckého kraje pro rok 2021. Jde o první čerpání, dle vyjádření odboru investic tato částka bude dostatečná na pokrytí I. pololetí roku 2021. Načerpáno je pouhých 100 000 000 Kč zejména z důvodu úspor v oblasti úročení z načerpané částky. Materiál je předkládaný Zastupitelstvu Olomouckého kraje na vědomí. K danému tématu neměl nikdo z přítomných dotaz.

***Všichni členové hlasovali: pro 16***

1. **Individuální dotace a návratná finanční výpomoc z rozpočtu Olomouckého kraje**

Daný bod opět okomentovala Mgr. Fidrová, MBA. Sdělila, že Zastupitelstvu Olomouckého kraje jsou ke schválení předkládány Zásady pro poskytování individuálních dotací z rozpočtu Olomouckého kraje v roce 2021, které jsou zpracované dle požadavku samosprávy a jejichž součástí je žádost a vzorové smlouvy zpracované dle typů příjemců.

K Zásadám konkrétně uvedla, jaké jsou změny pro rok 2021 oproti roku 2020 – zejména se jedná o rozšíření čl. 4., odst. 4.2. (majetek pořizovaný z dotace), nastavení a specifikace v čl. 4., odst. 4.3. lhůt pro podávání individuálních žádostí o dotace, doplnění čl. 4., odst. 4.4., písm. b) způsob podávání žádostí obcemi, dále pak čl. 5., odst. 5.1. postup při posuzování individuálních žádostí o dotaci, kdy k posuzování bude docházet v pravidelných intervalech, nejdříve v Radě Olomouckého kraje dne 29. 3. 2021 (v odůvodněných případech může být žádost předložena mimo stanovený interval). V neposlední řadě uvedla ponechání „výjimky“ ze splnění kterékoli z povinností nebo podmínek stanovených v zásadách, která byla předmětem připomínek ze strany samosprávy. Provedené změny v Zásadách se promítly také do příloh (žádost a vzorové smlouvy).

Mgr. Fidrová dále upřesnila, z jakého důvodu vznikla potřeba zásady pro poskytování individuálních dotací z rozpočtu Olomouckého kraje vytvořit – jedná se především o nastavení podmínek pro žadatele a v neposlední řadě také splnění podmínek stanovených zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, který přesně říká, jaké náležitosti má žádost o „mimořádnou“ dotaci a veřejnoprávní smlouva o poskytnutí dotace splňovat.

K tomuto tématu vznesl dotaz p. Moskal s tím, že chtěl vědět, kolik % činí částka určená na individuální dotace z celkové částky určené na dotace poskytované z rozpočtu Olomouckého kraje. Mgr. Fidrová, MBA mu sdělila, že na dotace je v rozpočtu vyčleněna částka cca 440 mil. Kč a na individuální dotace 81 mil. Kč, což odpovídá zhruba 18,5%.

Ing. Suchánek požádal Mgr. Fidrovou, MBA o doplnění k již zasmluvněným individuálním dotacím. Mgr. Fidrová sdělila, že pro rok 2021 je na individuální dotace alokována částka ve výši 81 336 000,- Kč, ale vzhledem k tomu, že podstatná část finančních prostředků na individuální dotace je již zasmluvněna, zůstává k rozdělení cca 30 mil. Kč. Zasmluvněnými dotacemi jsou např. Obec Rokytnice – kompenzační opatření pro cyklistickou dopravu při výstavbě dálnice D55, Povodí Moravy, s. p. – protipovodňová opatření – Morava Olomouc – zvýšení kapacity koryta II. etapa B, Statutární město Přerov – kompenzace Dluhonice a Muzeum umění Olomouc.

Mgr. Fidrová, MBA k tomuto materiál ještě také doplnila, že je ke schválení předkládána žádost o poskytnutí návratné finanční výpomoci včetně vzorové smlouvy. Žádost bude zasílána na vyžádání stejně jako v roce 2020 prostřednictvím e-mailové adresy tomu určené. K danému tématu neměl nikdo z přítomných dotaz.

***Všichni členové hlasovali: pro 17***

1. **Střednědobý výhled rozpočtu Olomouckého kraje na období 2022 - 2023**

U tohoto bodu se již vzdáleně připojil předseda FV Ing. Jurečka. Mgr. Fidrová, MBA sdělila, že Zastupitelstvu Olomouckého kraje je předkládán ke schválení střednědobý výhled rozpočtu, který se sestavuje na období 2 až 5 let. Poslední střednědobý výhled rozpočtu Olomouckého kraje na období 2021 – 2022 byl schválen Zastupitelstvem Olomouckého kraje dne 16. prosince 2019. Také doplnila, že střednědobý výhled rozpočtu Olomouckého kraje na období 2022 – 2023 byl předložen na zasedání Zastupitelstva Olomouckého kraje již jednou, konkrétně dne 21. 12. 2020, nebyl však Zastupitelstvem schválen.

Mgr. Fidrová, MBA uvedla, že střednědobý výhled rozpočtu Olomouckého kraje na období 2022 – 2023 je vypracováván z důvodu dodržení zákonné povinnosti, mít zpracovaný střednědobý rozpočtový výhled na období 2 až 5 následujících po roce, na který se sestavuje rozpočet. Střednědobý výhled rozpočtu na období 2022 – 2023 (Olomoucký kraj zpracovává výhled vždy na dva roky) vychází ze schváleného rozpočtu na rok 2021 se zohledněním predikce daňových příjmů, která byla zpracována Ministerstvem financí k 15. lednu 2021. Tato predikce daňové příjmy upravila směrem nahoru. Jsou v něm zapracovány splátky úvěrů včetně úroků z úvěrů a čerpání revolvingového úvěru. Obsahem střednědobého výhledu rozpočtu jsou zejména souhrnné základní údaje o příjmech a výdajích, o dlouhodobých závazcích a pohledávkách, o finančních zdrojích a potřebách dlouhodobě realizovaných záměrů. Cílem střednědobého výhledu rozpočtu je účinně řídit ve střednědobém horizontu rozpočet Olomouckého kraje, zejména pro zabezpečení zdrojů jak pro financování projektů a programů z evropských fondů, tak pro zabezpečení finančních zdrojů pro další investiční záměry Olomouckého kraje včetně zabezpečení financování organizací zřízených Olomouckým krajem a činnosti odborů Krajského úřadu Olomouckého kraje. S ohledem na splácení úvěrových závazků Olomouckého kraje a případná rizika ekonomického vývoje České republiky s případnými dopady do daňových příjmů kraje, jsou nutná omezující opatření zejména na výdajové (provozní) stránce rozpočtu.

Dále Mgr. Fidrová, MBA uvedla, že materiál také řeší výši dluhové služby a dluhu Olomouckého kraje, krátce okomentovala stav. Předmětem materiálu je také splácení úvěrů Olomouckého kraje, zejména z Evropské investiční banky (komunikace ve výši 900 mil. Kč a projekty spolufinancované z evropských fondů ve výši 3 000 mil. Kč), z úvěrového rámce Komerční banky, a. s. ve výši 700 mil. Kč, a z úvěru u Komerční banky, a.s. ve výši 100 mil. Kč a revolvingového úvěru u Komerční banky, a.s. ve výši 500 mil. Kč (případně dalších přijatých úvěrů dle rozhodnutí ZOK). Úvěr na 100 mil. Kč by navrhovala předčasně splatit již v roce 2021, dle výše přebytku, který se bude schvalovat v červnu 2021.

Ing. Mazochová se dotazovala, zda existuje strategie u dlouhodobých investic. Mgr. Fidrová, MBA k tomuto doplnila, že odbor strategického rozvoje kraje zpracovává tabulky z dlouhodobého hlediska, s rozpracovanými projekty se počítá do dalších let, tento materiál je předkládán na ZOK v pravidelných čtvrtletních intervalech K tomuto bodu si vzal slovo také Ing. Vlach, který zrekapituloval danou situaci, a také uvedl, že zatíženost rozpočtu Olomouckého kraje v období 2022 – 2023 bude značná, oproti standardním výdajům bude nutné zabezpečit splácení jistin a úroků z přijatých úvěrů a výdaje na projekty financované z evropských fondů. Také s přihlédnutím k očekávanému vývoji vlastních daňových příjmů Olomouckého kraje bude nutné korigovat i objemy výdajů Olomouckého kraje v tomto období - z důvodu, že bude nutné udržet určitou míru investování i v oblastech kde není možné realizovat projekty (zejména investiční) z evropských fondů – např. ve zdravotnictví, školství, sociální sféře apod.

Ing. Horák poděkoval všem za podrobný komentář k tomuto bodu a zároveň předal slovo Ing. Jurečkovi, který se ujal dalšího vedení zasedání FV. I Ing. Jurečka okomentoval tento materiál.

K tomuto bodu uvedl člen FV p. Moskal, že v 1. zápise není uveden požadovaný podrobný přehled dlouhodobých úvěrů. Na tuto otázku Mgr. Fidrová, MBA uvedla, že se řešila i otázka sloučení úvěrů, ale takto možnost není tak jednoduchá. Ve střednědobém výhledu, v Příloze č. 2 je uveden podrobný přehled nesplacených úvěrů a půjček Olomouckého kraje, kde jsou uvedeny všechny potřebné informace týkající se daného úvěru (rok, čerpání, splátky, zůstatek ke splácení). Mgr. Fidrová, MBA také uvedla, že není důvod úvěry slučovat, že je vizí splácet, v průběhu roku se provádí rekapitulace úvěrů, při výběru vhodného úvěru se komunikovalo s bankami, byly uzavírány výhodnější smlouvy s dobrými úrokovými sazbami, byl předkládán report panu hejtmanovi. V souvislosti s touto otázkou Ing. Jurečka požádal Mgr. Fidrovou, MBA, zda by bylo možné všem členům FV poslat tabulku o aktuálním splácení úvěrů, včetně splátek v roce 2021, kterou odbor ekonomický již pro Ing. Jurečku zpracoval. Také požádal, zda by bylo možné k tomuto materiálu pro jednání ZOK tabulku ještě přiložit pro všechny členy ZOK. Mgr. Fidrová, MBA sdělila, že tato tabulka bude přílohou tohoto zápisu a že zajistí, aby tabulka byla součástí materiálu na jednání ZOK dne 22. 2. 2021.

***Členové hlasovali: pro 16, proti 2, zdržel se 1***

1. **Rozpočet Olomouckého kraje 2021 – rozpočtové změny - DODATEK**

Mgr. Fidrová, MBA sdělila, že rozpočtové změny v Příloze č. 1 byly schváleny v Radě Olomouckého kraje dne 15. 2. 2021. Jedná se o:

* zapojení účelové dotace z Ministerstva práce a sociálních věcí na poskytování sociálních služeb v Olomouckém kraji (1 573 825 255,- Kč),
* zapojení účelové dotace ze státního rozpočtu pro příspěvkovou organizaci Zdravotnická záchranná služba Olomouckého kraje,
* zapojení dotací na financování investičních projektů,
* zapojení zůstatku k 31. 12. 2020 na účtu revolvingového úvěru na předfinancování investičních projektů u Komerční banky, a.s., který bude použit na úhradu splátky půjčených prostředků,
* zapojení přijatých pojistných plnění,
* převedení finančních prostředků mezi jednotlivými odbory, např. pořízení 4 ks týlových kontejnerů pro Hasičský záchranný sbor Olomouckého kraje (z rezervy rady)
* přesuny uvnitř rozpočtů jednotlivých odborů v rámci schváleného rozpočtu, např. dofinancování kompenzací pro příspěvkovou organizaci Koordinátor Integrovaného dopravního systému Olomouckého kraje (9 123 286,32 Kč z rezervy na dopravní obslužnost) a poskytnutí příspěvku na provoz pro příspěvkovou organizaci Sociální služby pro seniory Šumperk (4 000 000,- Kč z rezervy odboru podpory řízení příspěvkových organizací)

Materiál je předkládaný Zastupitelstvu Olomouckého kraje na vědomí.

***Všichni členové hlasovali: pro 19***

1. **Rozpočet Olomouckého kraje 2020 – zapojení použitelného zůstatku a návrh na jeho rozdělení**

K tomuto bodu podal souhrnné informace hejtman Ing. Suchánek. Členům FV okomentoval možnost zapojení části použitelného zůstatku na bankovních účtech Olomouckého kraje (k 31. 12. 2020 v celkové výši 312 109 563,57 Kč). Také informoval, že byla řešena částka ve výši cca 100 mil. Kč k dalšímu zapojení na odborech resortními náměstky. Požadavky ze strany odborů byly 4x větší, než nabízená částka. Z tohoto důvodu se muselo jít cestou usměrňování odborů a stanovit si nezbytné priority, ze kterých nakonec byla stanovena konečná celková částka 104 781 000,- Kč na oblast školství, oblast sociální, oblast dopravy, oblast zdravotnictví, oblast strategického rozvoje kraje, oblast krizového řízení a oblast KÚOK (Příloha č.3). Největší částka ve výši 35 mil. Kč připadla odboru dopravy a silničního hospodářství (oblast dopravy). Mgr. Fidrová, MBA ještě doplnila, že na snížení daňových příjmů je vyčleněna částka ve výši 128 mil. Kč, na investiční akce přecházející z roku 2020 (Příloha č. 2) je uvedena částka ve výši 32 512 131,79 Kč a je také vytvořena rezerva na případnou splátku revolvingového úvěru ve výši 46 816 431,78 Kč (je požádáno o vrácení, bude zaplaceno k 30. 4. 2021).

***Všichni členové hlasovali: pro 19***

1. **Různé**

Mgr. Fidrová, MBA informovala členy FV, že nebyly stanoveny další termíny zasedání FV na první pololetí roku 2021. Vzhledem ke skutečnosti, že se FV zpravidla schází před zasedání Zastupitelstva Olomouckého kraje, byly Ing. Jurečkou navrženy a stanoveny tyto termíny:

* **21. 4. 2021 (vyčleněný čas od 13 hod. do 16 hod.),**
* **16. 6. 2021 (vyčleněný čas od 13 hod. do 16 hod.).**

Na závěr Mgr. Fidrová, MBA informovala členy FV, že požadavek, který vzešel na 1. zasedání FV byl vyřešen tak, že u podkladových materiálů, které jsou zveřejňovány na stránkách Olomouckého kraje, byl vložen „prolink“, z kterého je možné dostat se na dokumenty v excelu. Na toto reagoval p. Moskal, který poděkoval za vyřešení požadavku tímto způsobem.

Poté předseda FV Ing. Jurečka poděkoval všem přítomným a zasedání FV formou videokonference ukončil.

 ………………………

 Ing. Jurečka Marian

předseda finančního výboru

V Olomouci dne 18. 02. 2021

Zapsala: Balabuchová Jana, Ing.

Kontrolu provedla: Mgr. Fidrová Olga, MBA